Percorsi e processi organizzativi nei trattamenti integrati dei tumori gastrointestinali

Associazione Dossetti

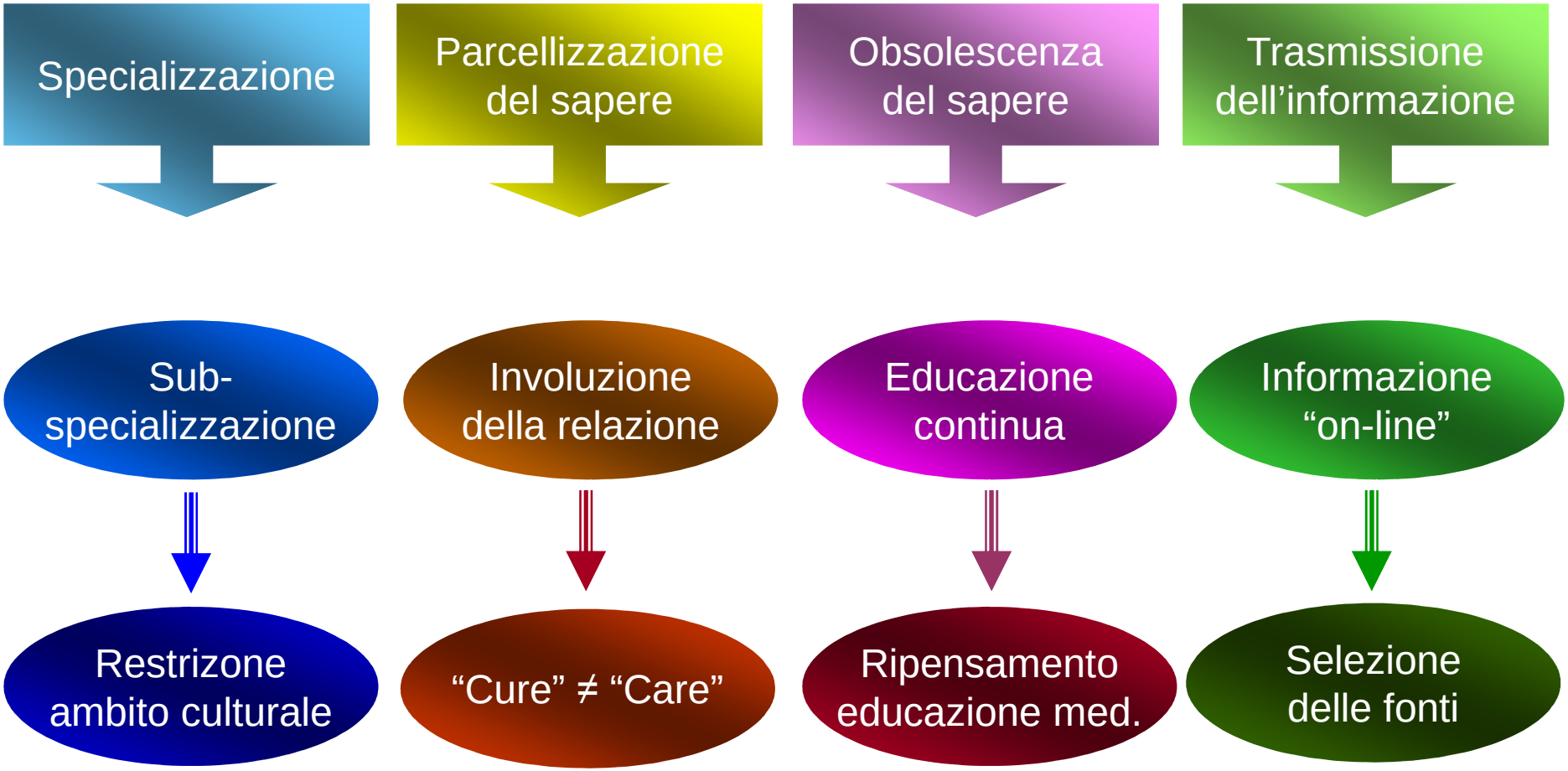
Roma, 25-26 ottobre 2011

Quale “training” per la nuova generazione di oncologi?

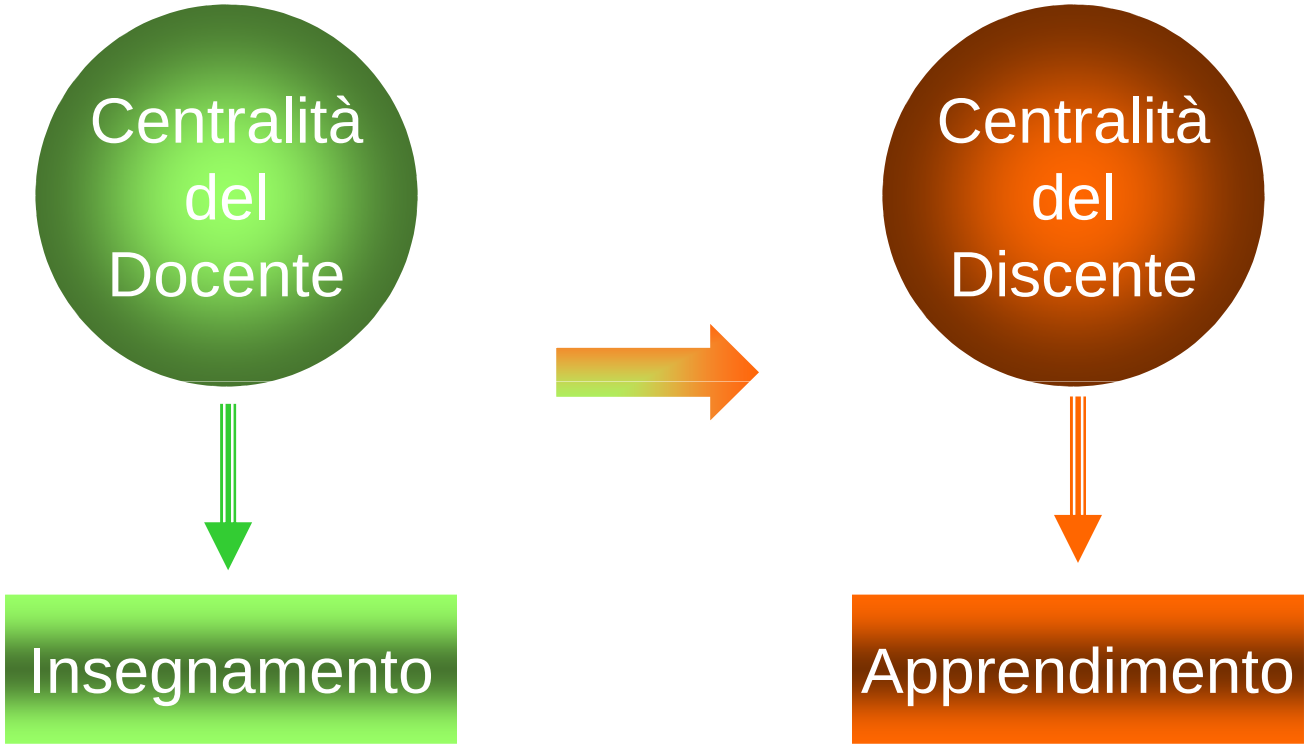
Carlo Barone
Oncologia Medica

Centro Oncologico

Conseguenze della crescita del dottrinale scientifico



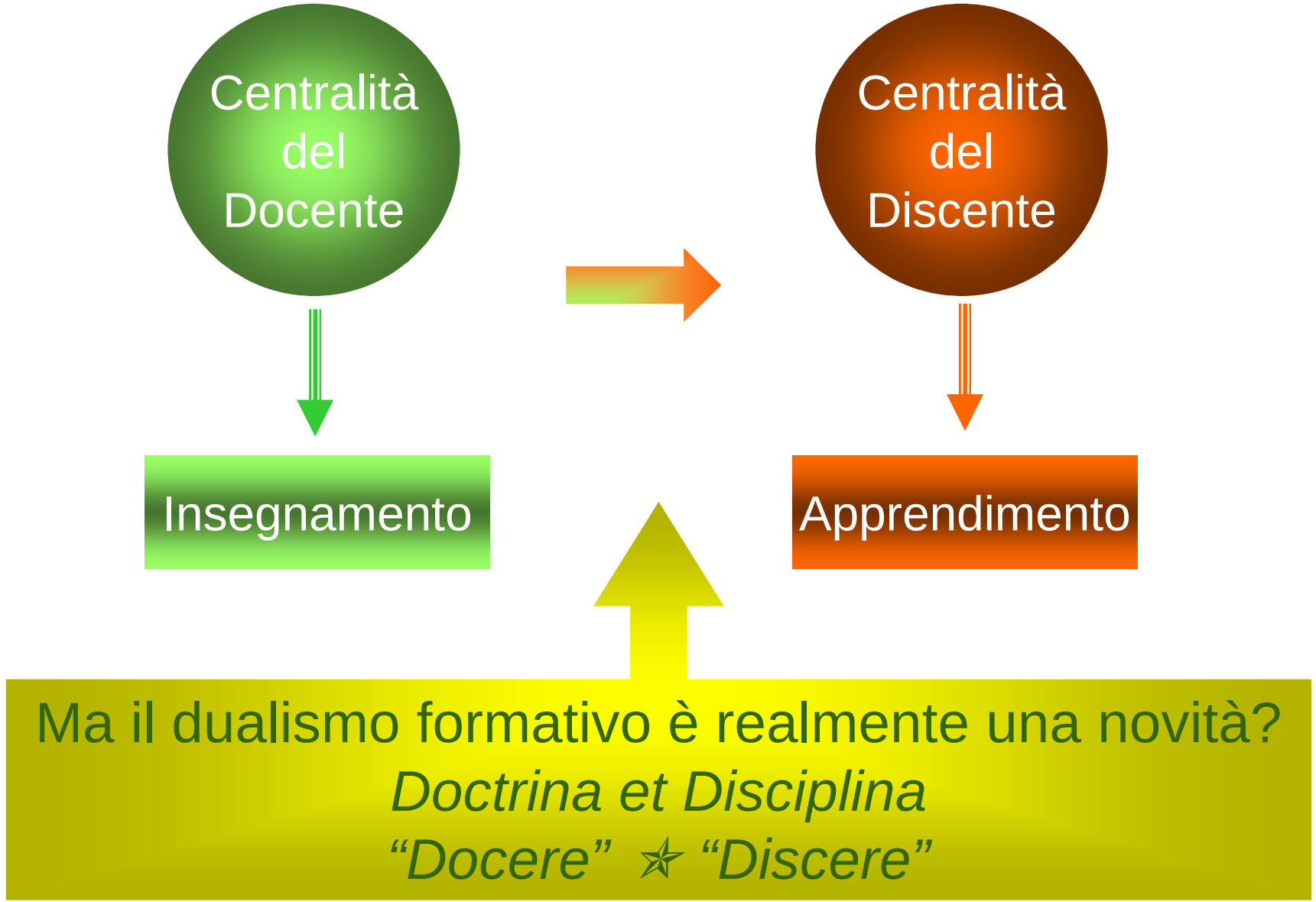
Il paradigma educazionale attuale



Processo di apprendimento come promozione di diverse componenti

- Conoscenze (*sapere*)
- Abilità pratiche, manuali, comunicative (*saper fare*)
- Competenze professionali (applicazione integrata delle conoscenze e delle abilità in contesti reali)
- Modalità di relazione interpersonale, valori, stili di vita (*saper essere*)
- Pensiero riflessivo (*saper sapere*)

Il paradigma educazionale attuale



L’ultima riforma delle SS

Attività Formativa	Ambito Disciplinare	Att. Formativa	CFU
Di base	(Discipline generali)		**5**
		Medicina Clin Gen	**5**
	Tronco Comune (81 CFU)	Medicina Specialistica	**16**
		Att. Form. Prof.	60
	Attività Didattica Extra	Att. Form. Did. Car.	**44**
	Tronco Comune (Caratter.)	Att, Form. Prof. Car.	150
Per la prova fin.	Preparazione tesi		15
Altre	(Informatica - Lingua	Straniera, ecc.)	5
Totale	***Attività Formativa Didattica***		***90***
	Attività Professionalizzante		***210***

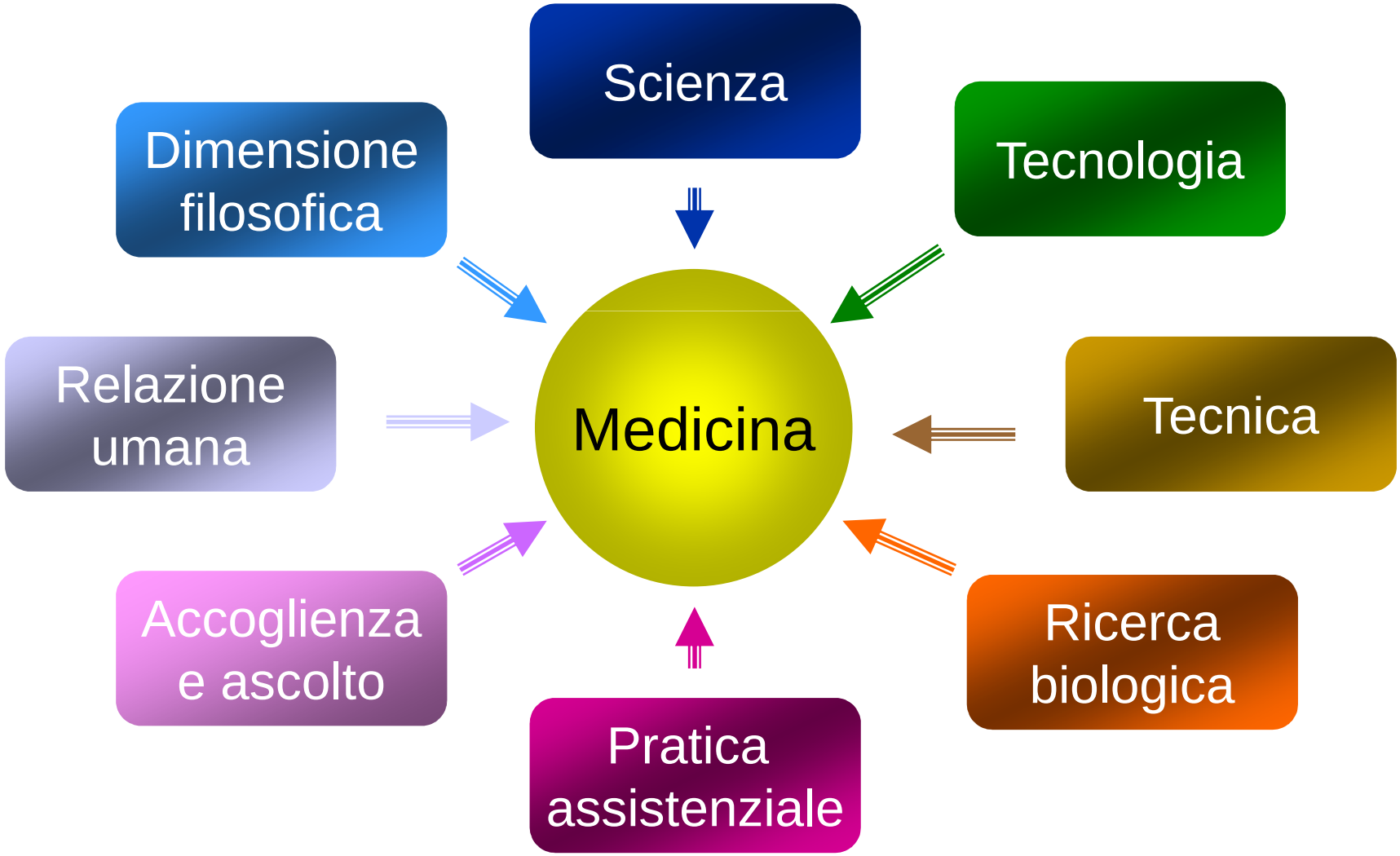
Crediti Attività Formativa Didattica	**1 CFU = ~ 10 ore**
Crediti Attività Formativa Professionalizzante	1 CFU = ~ 38 ore

Il paradigma formativo declinato in percorsi non è una risposta sufficiente

Identificazione dei problemi

- La natura composita della medicina
- Il condizionamento tecno-economico
- Il governo della complessità
- La perdita valoriale e relazionale

La Medicina non è una scienza naturale applicata



Evoluzione ontologica della medicina

Ο βιος βραχύς, ή δέ τέχνη μακρή …



Economica

Tecnologica

Scientifico-razionale



Caritatevole

Olistica

Teurgico-filosofica

"… ogni affezione che non è suscettibile di essere trattata con una cozione è reputata incurabile, ad esempio il *cancro*"

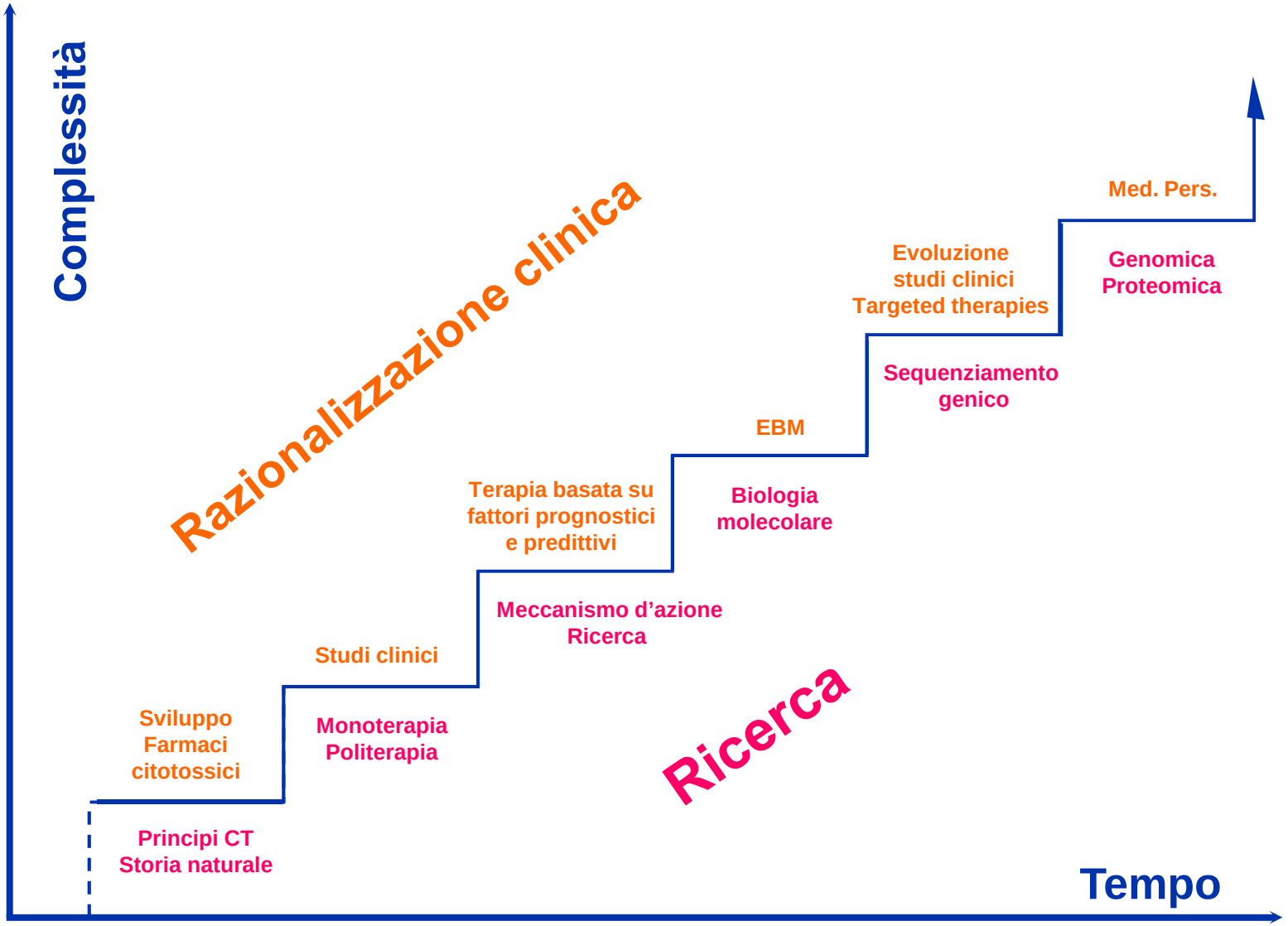
Condizionamento economico
Significato della diagnosi

Descrizione sintetica della malattia e dello stato clinico secondo modelli nosografici



- Identifica la condizione globale di un paziente
- Valore relazionale
- Assunzione di responsabilità etica individuale

L’evoluzione scientifica in Oncologia Medica



Formazione e Consapevolezza

consapevolezza dei mezzi disponibili

aggiornamento continuo

interdisciplinarietà

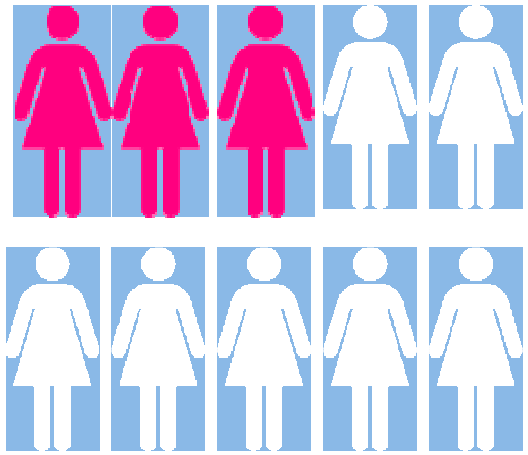
fanno la differenza nel destino del paziente oncologico



Le nuove terapie necessitano di test di valutazione

Cancro della mammella

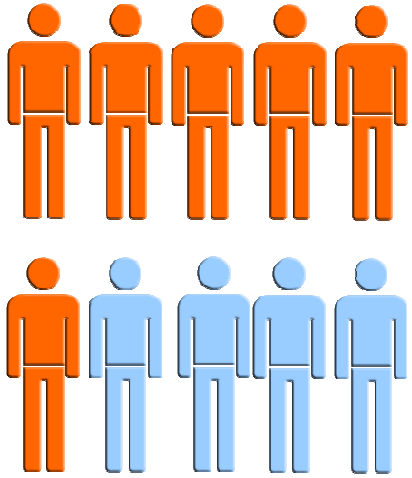
Popolazione analizzata
con il test HER2



Le pazienti mBC HER2+ beneficiano della terapia anti-HER2

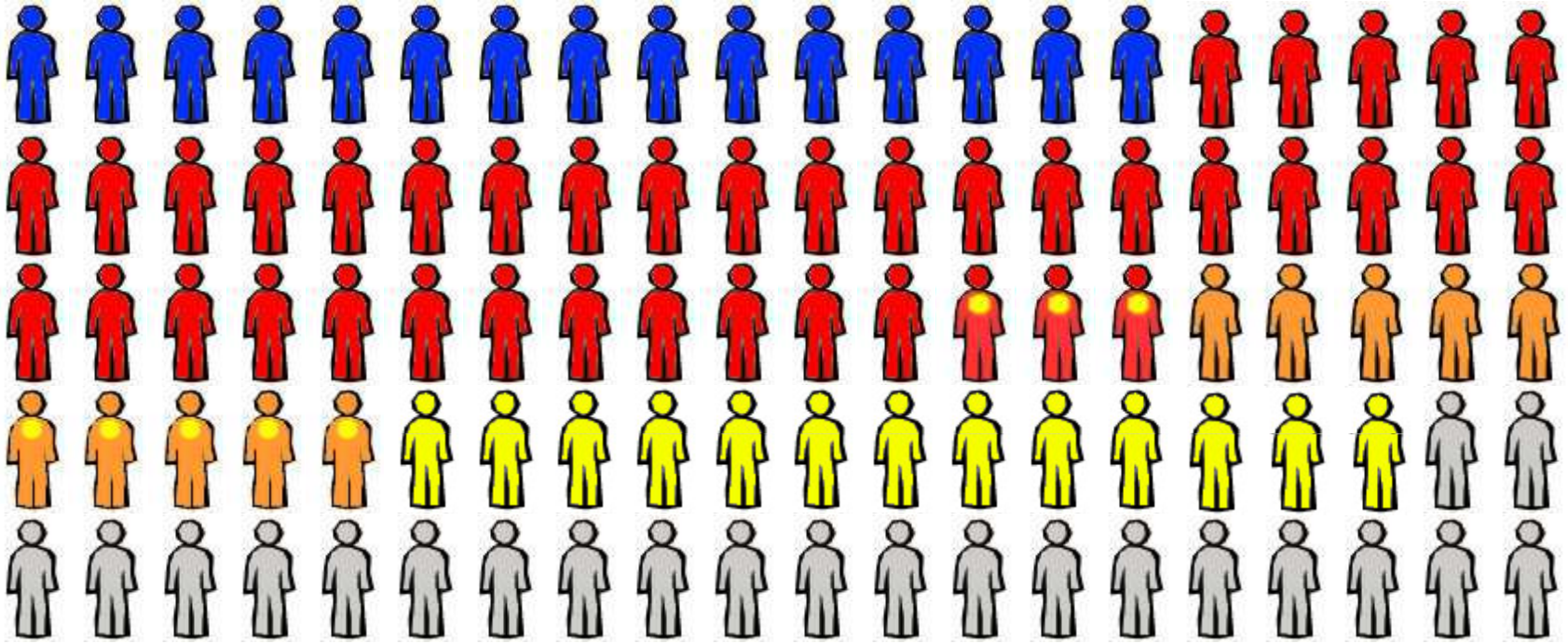
Cancro del Colon-Retto

Popolazione analizzata
con il test del KRAS



I pazienti mCRC KRASwt beneficiano della terapia anti-EGFR

Il costo del progresso scientifico
KRas e terapia personalizzata



Responder (15%)

KRAS mutated (35-45%)

BRAF mutated (8%)

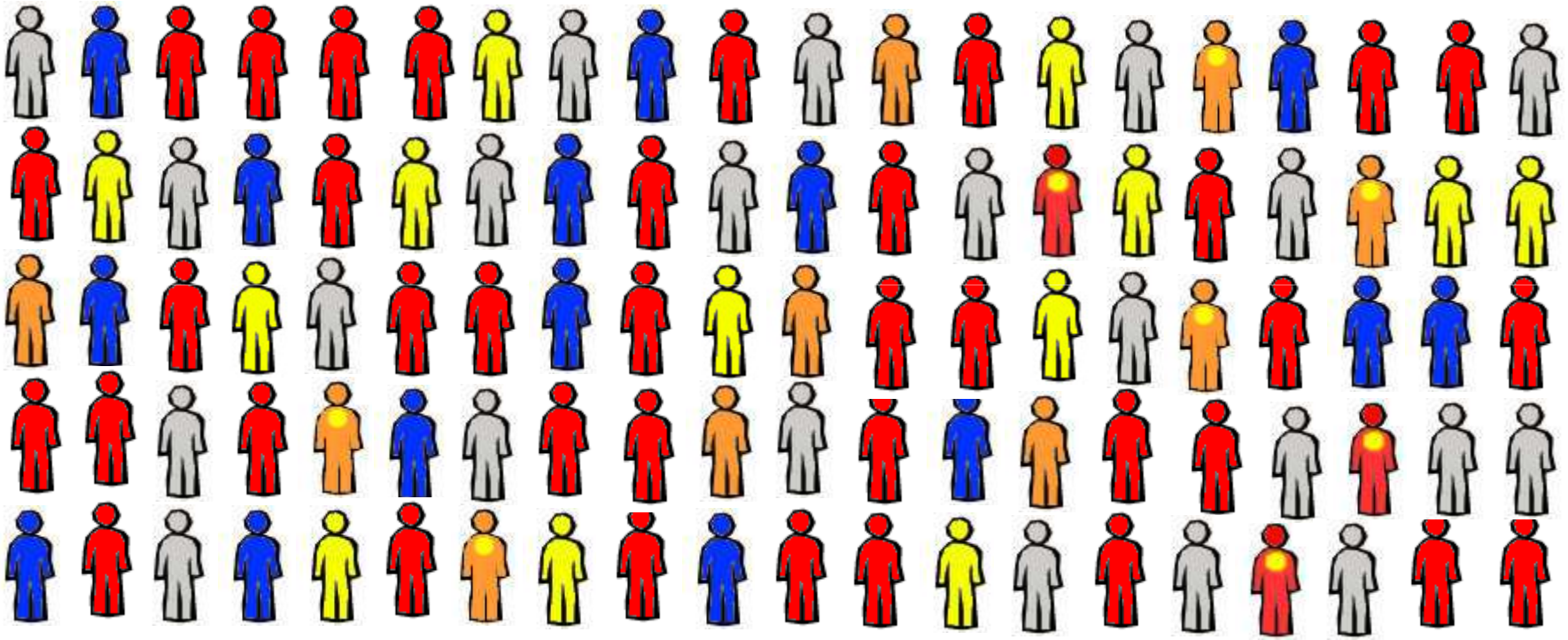
BRAF/PIK3CA mutated

KRAS/PIK3CA mutated

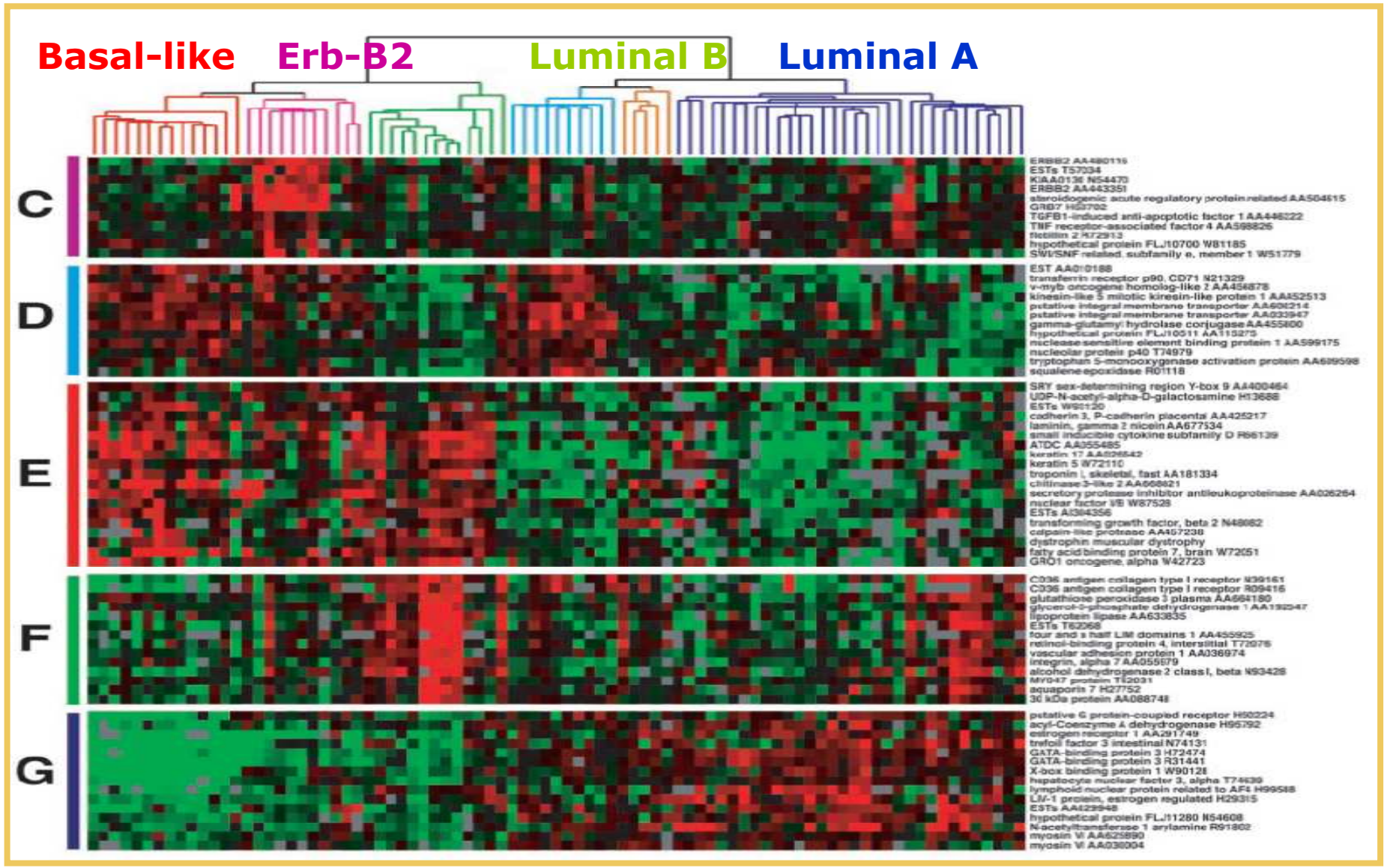
PIK3CA mutated and/or
PTEN loss (15-20%)

??? (20-25% ???)

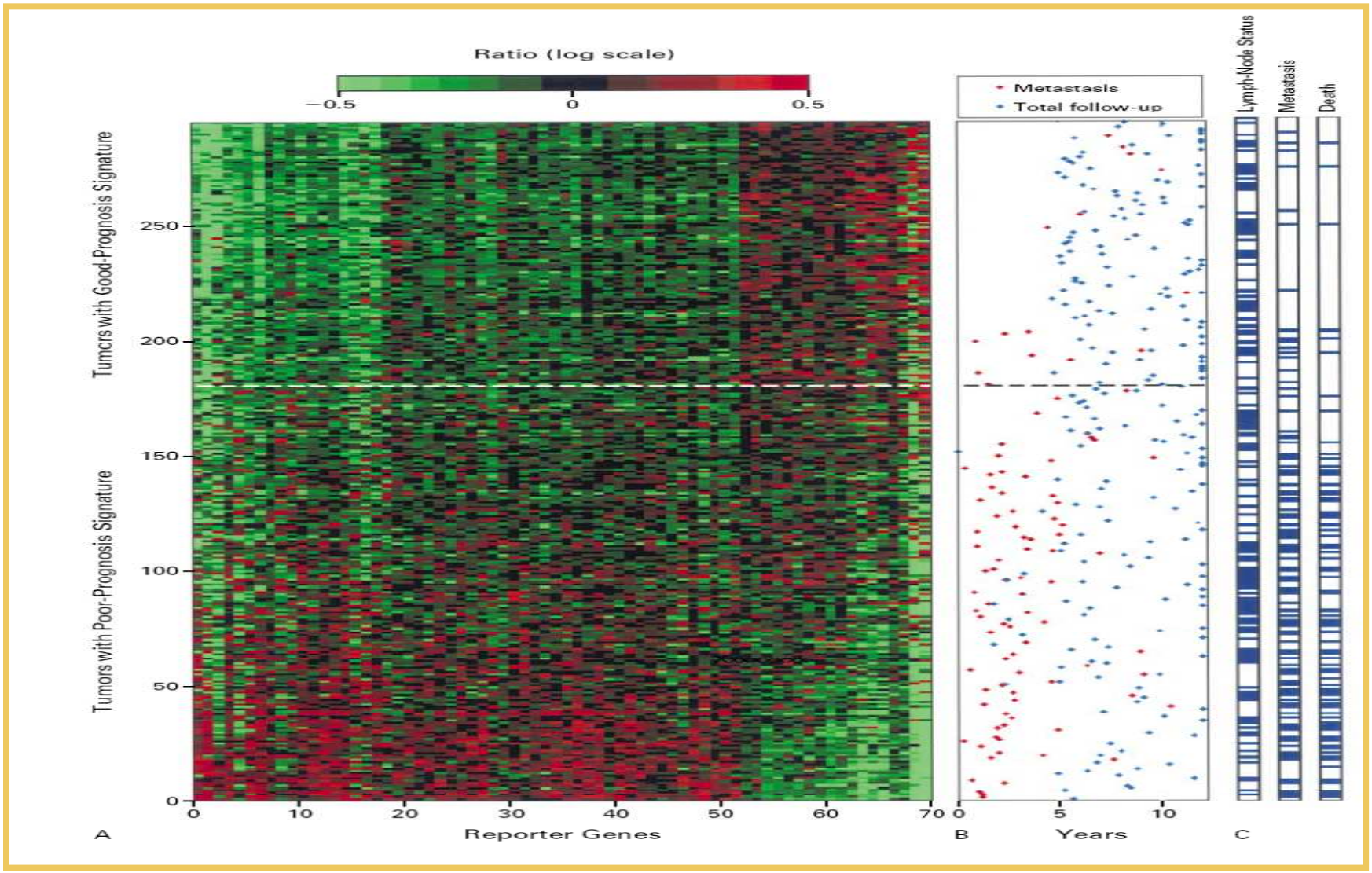
… ma dove sono?
Il costo della ricerca



Cancro mammario: Profilo molecolare

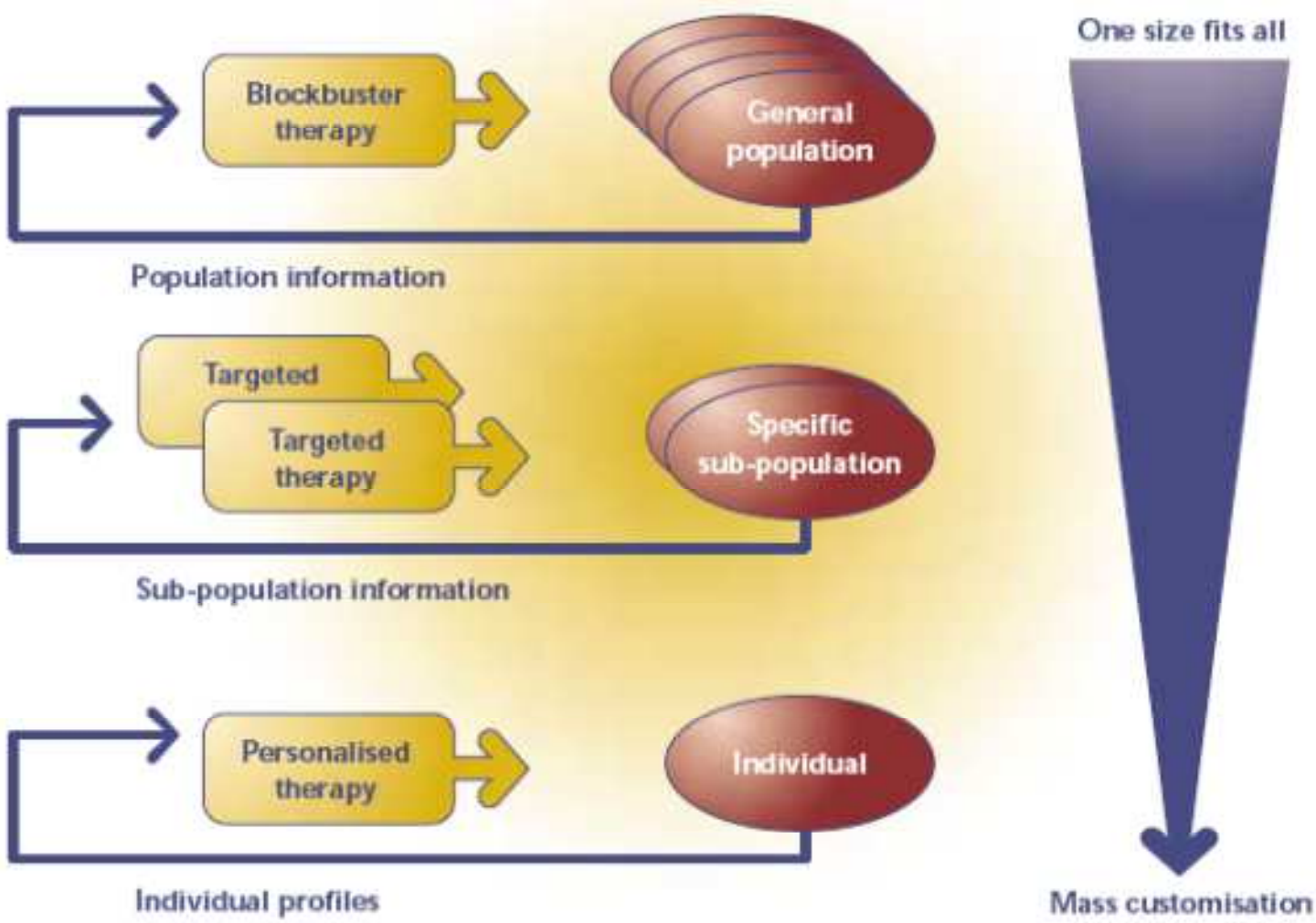


Il profilo di espressione genica è il più potente predittore dell'esito della terapia



Van de Vijver MJ et al, NEJM 2002

Report of PricewaterhouseCoopers Pharma for the FDA



Il condizionamento economico
La salute per tutti

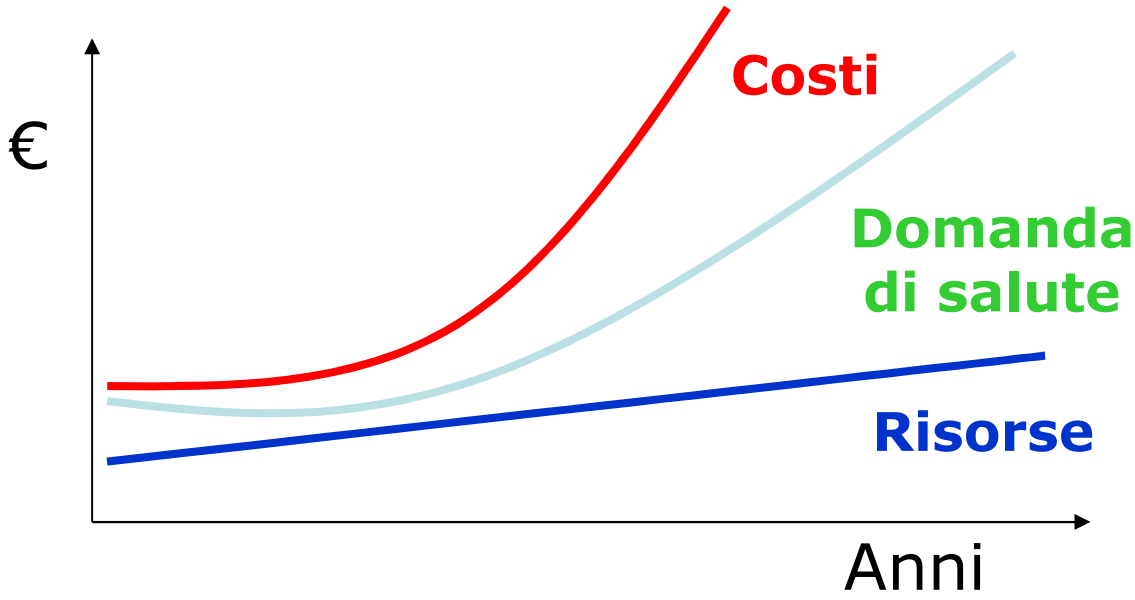
- Evoluzione qualitativa e quantitativa della domanda
- Necessità di gestire specialità e competenze sofisticate e diversificate
- Assorbimento di notevole massa di risorse
- Crescita delle risorse economiche ed umane ad un ritmo inferiore a quello delle aspettative

Formazione alla gestione delle risorse Health Technology Assessment

Processo Sistematico, Multidisciplinare, riproducibile

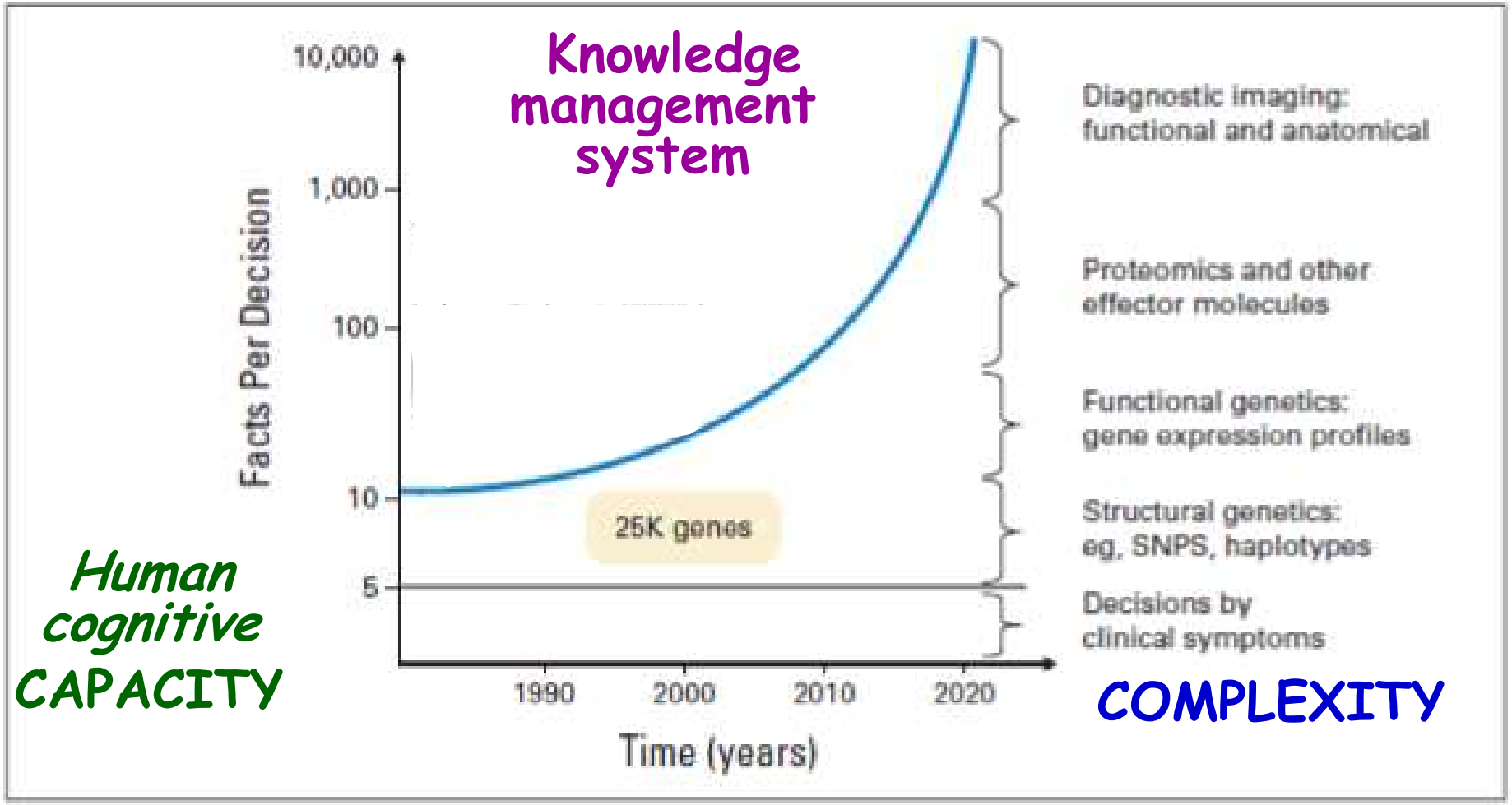
Supporto Decisionale

Allocazione Risorse Economiche



La Conciliazione: Mission impossible?

L'accelerazione scientifico-tecnologica
Gestione dei costi e della complessità

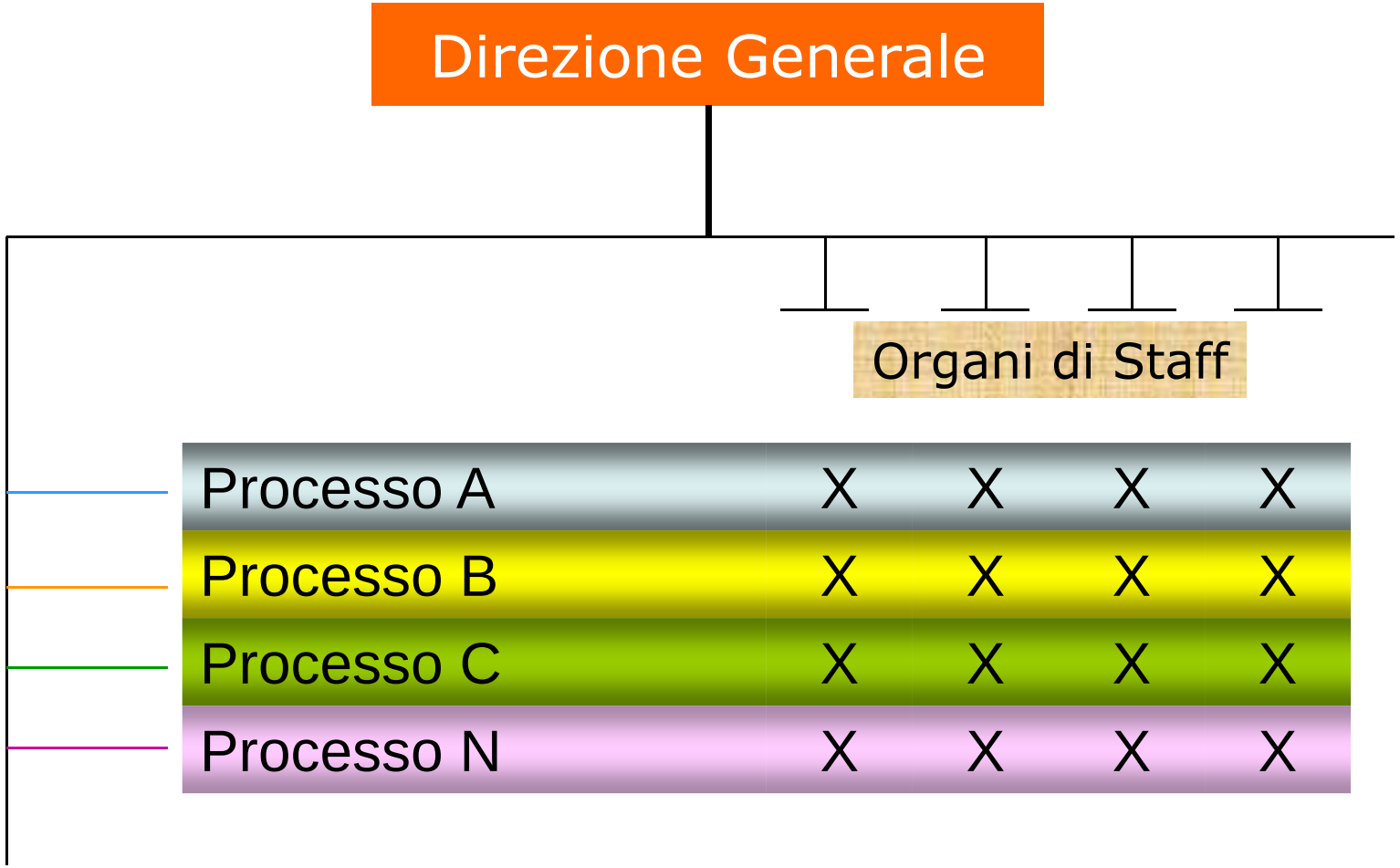


Abernethy AP et Al – JCO – 2010

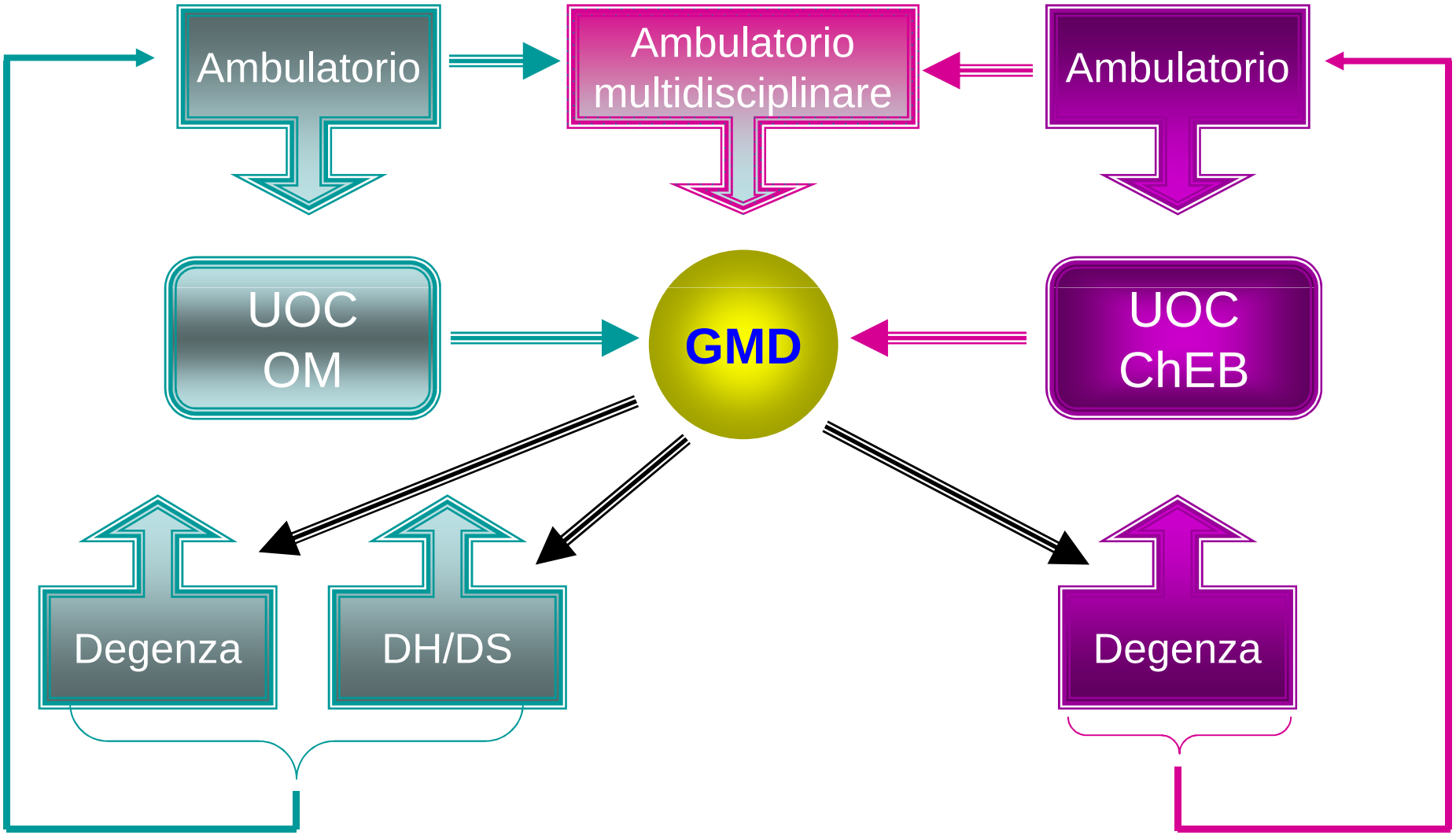
Organizzazione Complessa e GMD

- Modello funzionale
  - Completamente verticistico
  - Adattabile a produzioni di massa
  - In campo sanitario solo per lavori ripetitivi e standardizzabili
- Modello plurifunzionale o divisionale
  - Decentramento di tutte le funzioni a una singola divisione o reparto, insieme alle risorse necessarie
  - Gruppi di pazienti con patologie omogenee
- Modello a matrice
  - Suddivisione del lavoro direttivo secondo due o più criteri (processi)
  - Rinuncia all'unità di comando a favore di aggregazioni multiple dettate dalle esigenze e dalle competenze

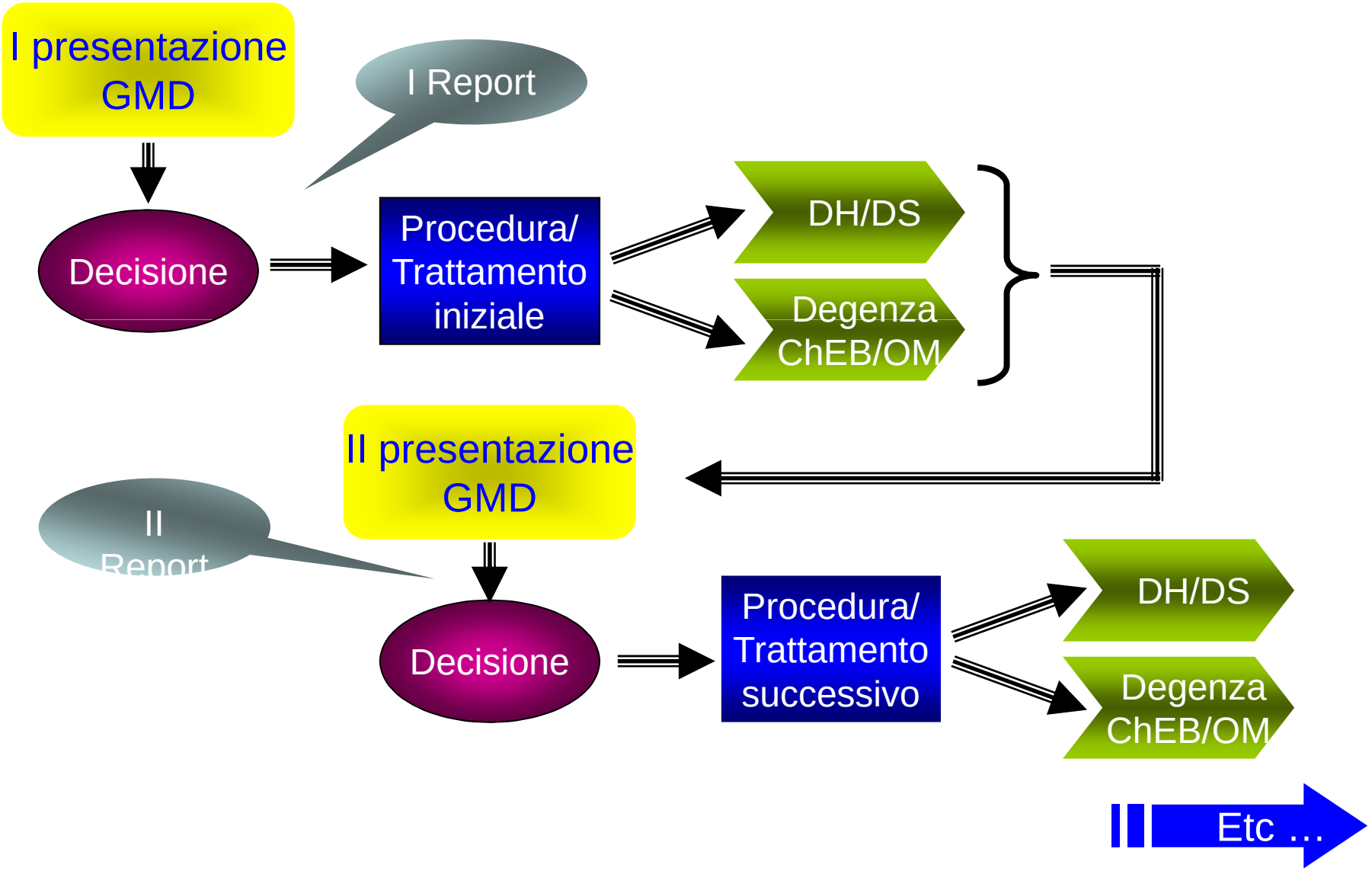
GMD: Modello a matrice



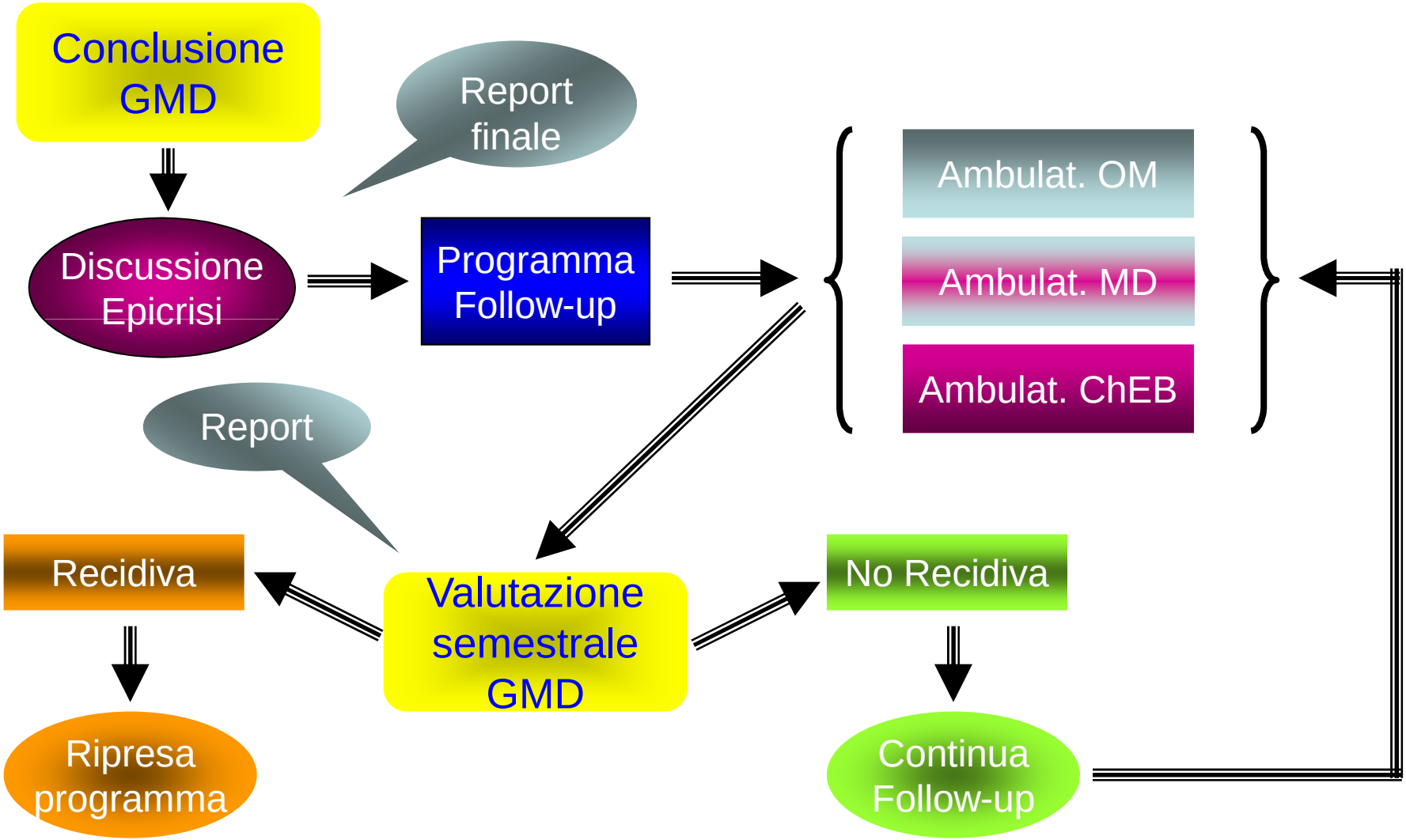
Interdisciplinarietà



Percorso Assistenziale Interdisciplinare



Conclusione del programma terapeutico e Follow-up



Rischi del GMD

- Completa delega decisionale al GMD
- Disimpegno clinico
- Distacco dalla relazione medico-paziente
- Mancan… …ziente
- Ipertrofizza… …cientifici
- Parcellizzazione delle competenze, piuttosto che incremento dell'esperienza
- … Non s… …ato, non una mala…

Molti Specialisti

Un grande Clinico?

Uno tsunami imprevisto si abbatte sui costi e sulla complessità



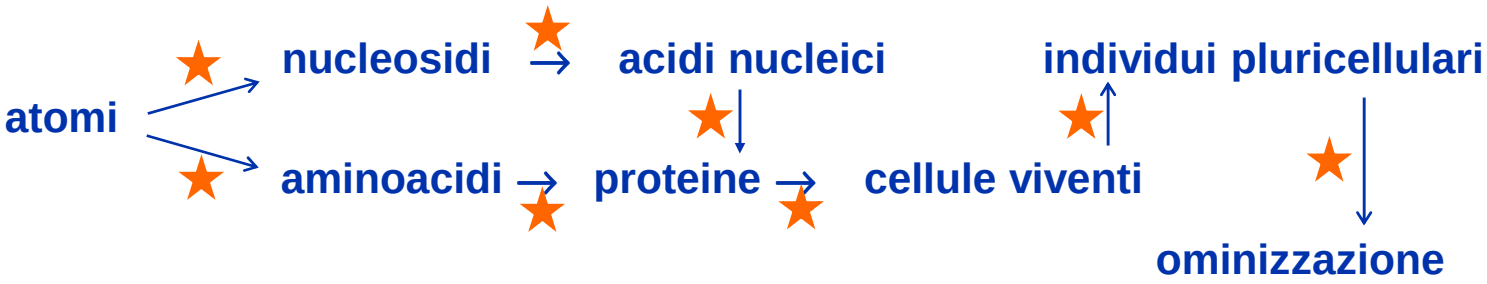
Scienze Umane e Paradigma Formativo
Il malato non è la sua malattia

- Le risposte non vengono solo dalle conoscenze tecniche
- La relazione di cura non è un contratto materiale
- Il malato non è il destinatario di decisioni protocollari e di gesti standardizzati
- Le risposte etiche ed esistenziali alla malattia sono nel rapporto umano e nel contesto antropologico
- La clinica è la gestione della complessità della malattia e dell'uomo malato

A proposito di complessità

Teoria generale dei sistemi *(von Bertalanffy)*

La maggior parte degli oggetti della fisica, dell'astronomia, della biologia, della sociologia formano dei sistemi, cioè un tutto organizzato. Un tutto è più dell'insieme delle parti che lo compongono. L'organizzazione sistemica produce qualità o proprietà ignote alle parti concepite isolatamente: le emergenze★



La Clinica è la vera scienza della complessità e della interdisciplinarietà

- Le proprietà dell'essere vivente sono ignote alla scala dei suoi costituenti molecolari e sono in grado di retroagire sugli elementi costitutivi
- In biologia, le singole discipline si occupano dei costituenti molecolari (genomica, proteomica) e sono in grado di produrre informazioni relative a tale livello di aggregazione e complessità
- L'imaging è sempre la riproduzione di un aspetto singolare, in parte artificiale, della realtà umana
- Solo la Clinica si occupa dell'insieme al massimo grado di organizzazione, cioè dell'uomo in tutta la sua complessità fisica, sociale e relazionale

A proposito di informazione e conoscenza

Dov’è la conoscenza che perdiamo nell’informazione ? *(Eliot)*



A proposito di informazione e conoscenza

E dov’è la saggezza che perdiamo nella conoscenza? *(Eliot)*

