



# La sostenibilità economica dell'eccellenza

---

La salute vien dal mare  
Genova, Palazzo della Regione  
23 gennaio 2009



## I vantaggi economici dell'eccellenza

---

1. Maggiore efficacia delle cure / ricerche
2. Maggiore soddisfazione del cittadino
3. Minori "fughe" verso altre regioni / stati
4. Minori tempi di cura
5. Minori costi pro capite del servizio sanitario



# L'impostazione della pianificazione

---

1. Ottica di sistema e non di singola struttura
2. Budget totale disponibile
3. Ottica temporale di medio periodo
4. Analisi a partire dal paziente e non dalla Direzione



# La pianificazione strategica

---

1. Individuazione dei parametri minimi di qualità del servizio
2. Analisi di priorità relativa di raggiungimento dei parametri
3. Analisi della situazione attuale e dell'aderenza della struttura ai parametri
4. Analisi dei costi storici della struttura
5. Analisi del costo di adeguamento della struttura



# Individuazione parametri minimi

---

1. Standard sanitari e qualitativi
2. Formazione del personale
3. Attrezzature
4. Standard alberghieri
5. Standard etico-comportamentali
6. Numero di prestazioni per tipologia
7. Altri di volta in volta ritenuti strategici
8. Economicità complessiva tramite analisi costi-benefici



# Analisi situazione attuale

---

1. Stato della struttura rispetto ai parametri
2. Individuazione delle priorità di adeguamento
3. Grado di adeguabilità della struttura



# Analisi costi storici

---

1. Dettaglio dei costi direttamente impegnabili dalla struttura negli ultimi tre esercizi
2. Verifica eventuali nuovi contratti stipulati sui detti costi che potrebbero modificare la serie storica per il futuro



# La Formazione del Budget

---

1. Formazione della proposta di budget di struttura
2. Discussione della proposta con la Direzione
3. Recepimento del budget definitivo di struttura e adeguamento della pianificazione strategica sulla base del concesso



# Periodico Controllo

---

1. Analisi almeno trimestrale dei costi di struttura e degli scostamenti rispetto al budget
2. Analisi del livello di raggiungimento dei target strategici individuati
3. Verifica delle giustificazioni degli scostamenti sia economici che strategici
4. Eventuale rimodulazione del budget



# Il Miglioramento Continuo

---

1. In sede di redazione del nuovo budget è necessario analizzare gli andamenti e gli scostamenti dell'anno precedente per individuare i punti di forza e di debolezza della struttura
2. Sulla base di tale analisi rivedere i parametri minimi sia economici che di qualità avendo come scopo l'ottimizzazione dei primi e l'incremento della seconda